

金蝶 K/3 WISE

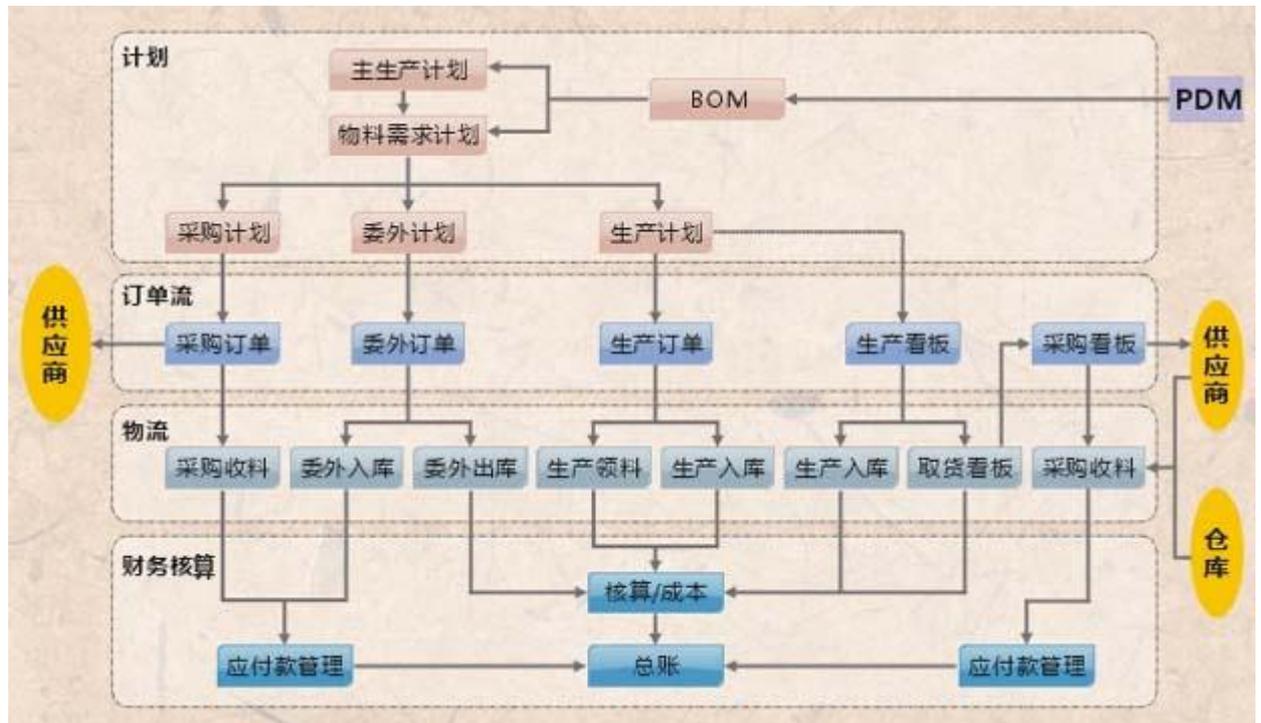
制造业精益生产解决方案

金蝶软件（中国）有限公司

理智的企业，需要精益生产

本方案是为已经实现看板管理，希望通过电子看板进一步提升管理效益的制造企业设计的。

- 这类企业存在的管理难题是：纸张看板容易丢失、信息不透明，管理人员没有一个信息平台及时全面掌控生产全貌；当 BOM 及工艺路线发生变化时，纸张看板难以及时调整。
- 本方案的核心设计思想是：以计划为核心，通过 MPS/MRP 产生生产和采购计划，然后把企业物料分为两类处理：第一类——需求在一段时间间隔内相对比较稳定，生产周期短，交付可靠，称为看板物料，其处理是把运行 MPS/MRP 的计划结果作为执行建议，而通过看板来驱动具体的执行。另一类——加工复杂、长生产和采购周期、需求不稳定的物料，称为 MRP 物料，MRP 物料通过 MPS/MRP 产生采购和生产计划，并下达采购、生产指令执行。生产管理与供应链管理、财务管理集成，帮助企业最大限度地降低浪费，实现持续改善，全面提升企业的盈利能力。
- 本方案构筑在金蝶特有的集成应用平台 K/3 BOS 之上，对企业个性化需求有很强的适应能力。项目实施人员可以轻松地修改或新增 K/3 单据、流程和报表，做到快速配置、快速实施、快速应用、快速见效。
- 本方案适用于已经实现看板管理，希望通过电子看板进一步提升管理效益的制造企业。



金蝶 K/3 WISE 制造业精益生产解决方案以 MPS/MRP 和看板管理为核心，协同销售计划、生产计划和采购计划，确保产销的一致性。对于 MRP 物料：通过计划订单下达生产任务单，进行领料控制，降低物料消耗；通过车间作业管理、生产任务全程跟踪等手段，控制各环节进度。对于看板物料，通过生产看板、取货看板、采购看板实现生产、领料、采购环节的物料控制。以保证按期交货，提高客户满意度。通过实际成本、日成本、标准成本等进行核算和分析，控制生产成本。本方案帮助企业最大限度降低浪费，充分利用资源，最终实现企业速度、成本、质量目标。

该方案充分满足了生产计划人员、物料控制人员、生产管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员和财务管理人员对企业业务的全面管控需求：

一，在生产技术准备阶段，方案提供：

- 适应复杂选配的配置 BOM
- 参数化自动进行配置的特性 BOM
- 通用的 PDM 集成工具

帮助企业根据客户需求，高效、快速完成产品数据的准备。

二，在计划编制阶段，系统的计划参数丰富，满足各种制造策略的需要，并提供：

- 实用的计划员工作台
- 完善的替代料处理

快速准确下达采购委外计划、生产计划，提出代料建议，帮助企业掌握计划例外信息，及时进行计划调整，有效利用资源，减低库存。

在计划执行阶段

一，对于 MRP 物料，方案提供：

- 先进的模拟发料
- 严格的耗料控制
- 全程的生产跟踪
- 高效的可视化排程
- 精细的工序管理

二，对于看板管理物料，方案提供：

- 单卡系统的生产看板、采购看板
- 双卡系统的生产看板、取货看板、采购看板
- 图形化看板排程
- 图形化看板状态展示
- 安灯预警

帮助企业严格控制物耗、工耗、进度，确保生产计划的执行。

通过精细化的供应链管理，以提高企业响应速度为核心，将销售、采购和库存环节高效连接，覆盖供应链管理全过程，实现进销存一体化运作和物流、资金流、信息流的统一。

主要功能：

金蝶 K/3 WISE 制造业精益生产解决方案，强化信息集成，提供涵盖企业人、财、物、产、供、销等业务管理功能。这一综合解决方案涵盖了制造企业内部管理的主要业务，包括：

一，销售管理

处理销售及收款业务。通过报价、接单综合分析评估、信用额度管理、销售价格管理、发货数量控制、销售订单全程跟踪等功能加强销售订单执行全过程的监控。

二，产品数据管理

提供物料主数据和 BOM 管理，包括配置 BOM 和特性 BOM，提供工程变更管理和物料替代，以及工艺路线管理、PDM 集成工具等。

三，主生产计划和物料需求计划

- 主生产计划——提供产品预测管理和冲销管理，计划方案设置，MPS 计算，MPS 维护等主要功能。
- 物料需求计划——提供 MRP 计算、MRP 维护、MRP 查询、物料替代清单管理等强大的功能，帮助企业快速准确计算出物料需求数量和时间。
- 计划方案——预置多种计划方案；提供多种计划流程；计划方案提供丰富的参数供企业选择：可自定义计算公式，设定预计量调整参数，选择仓库计算范围，选择合并参数，选择锁单算法，选择单据范围，满足各种制造策略、计划调整、物料替代的需要。
- MPS/MRP 计算和维护——提供集成化、向导式的 MPS/MRP 计算，易于掌握和使用；提供对计划订单进行合并、拆分、修改、审核、下达、关联查询等强大的功能。
- 计划员工作台——对系统产生的计划结果提供明细数据展开、计划调整建议信息、预计库存分析、例外信息、跟进拖期单据等多种计划分析手段，提供调出单据修改、批量维护等快速调整计划订单功能，帮助计划人员高效进行计划调整。

四，采购管理

处理采购及付款业务。通过自动产生采购需求、供应商评估、采购价格管理、供应商配额管理、采购数量控制等功能加强对采购业务的监控。

五，委外加工

进行委外订单管理、委外限额领料控制，支持委外物料报废与申领；提供委外订单全程跟踪；提供委外加工入库管理等。

六，生产任务管理

进行生产任务管理，生产任务变更和改制；支持生产前的模拟发料，领料过程的限额领料控制，生产过程中的生产物料报废/补领业务，生产后的物料差异分析；通过生产任务可视化排程、生产任务全程跟踪、生产任务汇报和生产完工入库管理等实现生产过程的监控。

七，车间作业管理

提供车间工序跟踪和工序流转的两种管理方式，帮助进行车间排产、派工、执行和汇报等业务管理功能，支持工序委外、返修、计时计件工资等业务处理。

八，库存管理

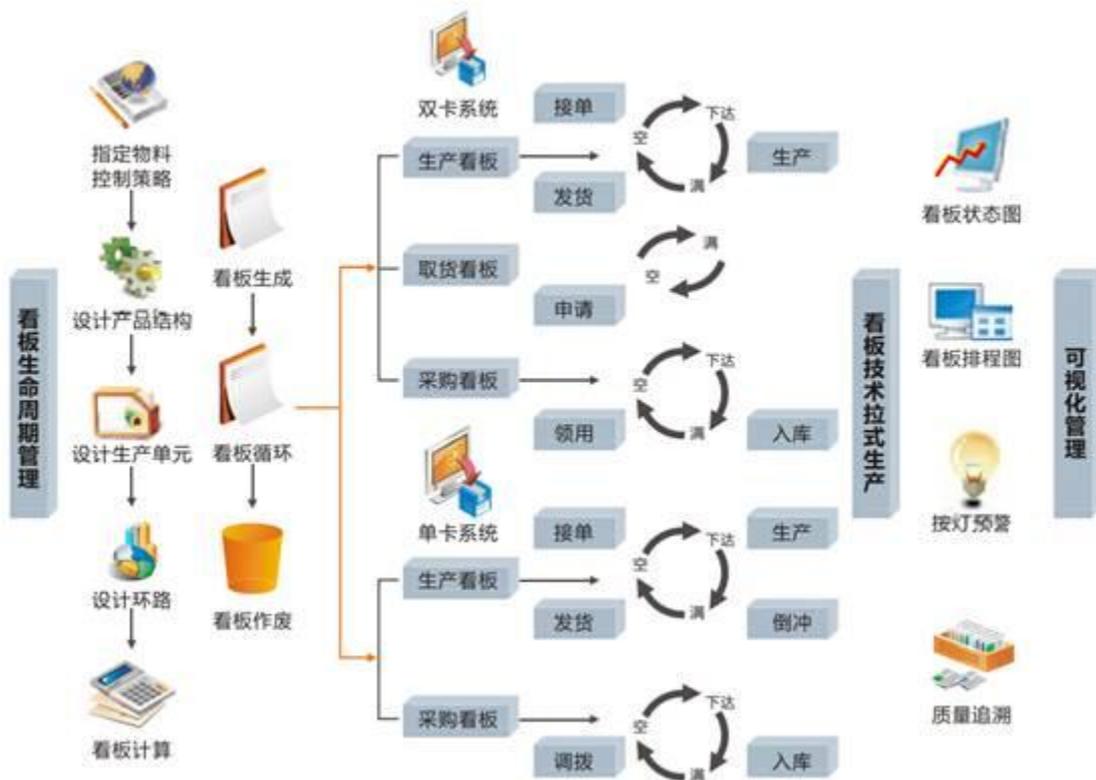
提供各种出入库事务处理；支持受托加工、组装拆卸等特殊业务；提供盘点作业等库存事务；支持批号管理、序列号管理等库存跟踪业务；提供库存呆滞料分析、库存 ABC 分析等各种库存分析业务。

九，财务管理

- 存货核算——支持存货期初调整，特殊单据单价调整功能；提供各种入库核算和出库核算过程；支持存货跌价准备；提供凭证管理和存货资产报表分析等。
- 成本管理——进行成本定额及分配标准管理，提供费用归集、费用分配、成本核算等功能；支持实际成本、日成本、标准成本核算；提供成本分析、成本控制、成本考核、成本预测、成本决策、本量利分析等成本管理工具；支持高端复杂的成本管理业务。
- 财务会计管理——处理财务业务，提供凭证处理、预提摊销处理、自动转账、调汇、结转损益等会计核算功能，及科目预算、科目计息、往来核算、现金流量表等财务管理功能，通过自动化财务核算、固定资产管理、往来管理、资金管理等企业一体化的财务管理功能，加强对企业各项业务的精细化掌控。

十，看板管理

提供了物料控制策略、生产单元、看板容器、看板环路定义和看板配额等看板资料设置，支持看板计算和单卡看板、双卡看板执行系统，并提供看板状态图、看板排程图、按灯报警和质量追溯等综合管理功能。通过看板管理系统实现看板信息的迅速传递和实时共享，可通观全局，保证生产正常进行，帮助企业高效实现精益制造管理模式。



应用案例

——天津一汽丰田汽车发动机有限公司

公司概况

天津一汽丰田汽车发动机有限公司（以下简称：一汽丰田），是一汽丰田汽车公司和天津汽车工业（集团）有限公司于 1996 年合资成立的公司，注册资金 2.48 亿美元。2003 年 12 月，天汽集团将股权转让给了中国第一汽车集团公司。公司于 2006 年 3 月正式更名为天津一汽丰田发动机有限公司，主要产品是引进丰田汽车公司具有先进水平的 A、K3/SZ、ZZ 系列发动机及汽车铸件，为夏利 N3、威姿、威乐、威驰、特锐、花冠等多种车型配套。

一汽丰田发动机从合资开始致力于推行丰田生产方式，从业务流程和管理方式方面对企业进行了深入的改革，旨在彻底消除浪费。业务上，面对产品品种和销量的增加，业务内容及业务量不断增大，对许多工作进行了合并和压缩；管理方式上加强了现场管理，引入了金蝶 K/3 精益看板管理系统，通过订货看板、领料看板、销售出库看板扫描，对看板管理的各个环节进行高效、准确、及时的数据录入，在生产和进销存各环节实现物料的数字化管理和智能化管理，将物流信息实时的呈现在管理人员面前，大大提高了管理效率、显著降低了人工出错率；对生产管理部门而言，物流数据更加及时准确，可以对需求变动和生产异常等迅速做出反应。

丰田生产方式的推行和看板管理系统的应用，大大减少了企业不增值的活动，一汽丰田发动机的生产率、库存与质量都获得大幅改善，缩短了物料采购周期，降低了库存，提高了生产和管理效益。

看板管理帮助企业的采购、生管和仓管人员，对采购、生产和仓存业务进行有效的管理和控制，提供看板生命周期管理、看板技术拉式生产等功能。将丰田拉动式管理模式与 ERP 系统有机的结合起来，帮助企业实现了丰田生产模式。

看板管理的成功应用，为一汽丰田发动机公司带来了如下应用效益：

- 规范和优化了业务流程，加强了企业的内部管理和控制，降低了内耗；
- 一汽丰田发动机看板管理与金蝶 ERP 有机结合，实现 JIT 的管理思想，将精益管理推向新高度，使企业的生产率、库存与质量都获得大幅改善，物资采购周期缩短 3 天，因降低库存而节约的资金每年达 500 万元；
- 充分利用信息化挖潜，排除重复作业，减少浪费，最终获得工作效率的巨大提升—采购课、销售课、物流课、财务课等部门工作效率提升折合 124.4 万元/年，节省办公费用（纸张）2.4 万元/年；
- 把序列号扫描与 K/3 的物流系统结合起来。通过扫描发动机的序列号条码，建立每台发动机的“档案”。方便地记录每台发动机的生产、品质检测、销售流向、客户应用反馈等信息。实现了对每台发动机的跟踪；



客户评价

“金蝶 K/3 ERP 系统帮助我们实现了对部品资材的精细化管理，实现了物流与财务的一体化，大大提高了我们的工作效率。此外，很好地实现了生产现场的看板管理和 ERP 系统的有效统一，提高了生产效率和反应速度。”

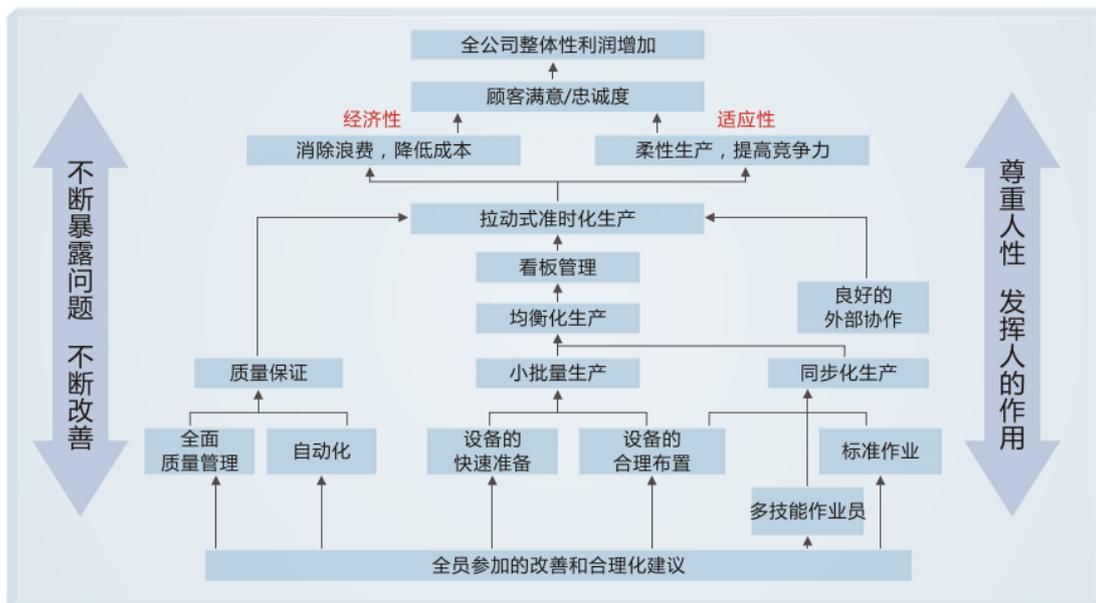
——天津一汽丰田汽车发动机有限公司信息化负责人 曹萍女士

资料:

什么是精益生产

精益生产源于日本丰田生产模式，是当前工业界公认最佳的生产组织体系和生产方式之一。它既是世界级企业的竞争利器，又是一种管理思想和追求卓越的企业文化。精益生产的核心理念是消除浪费、持续改善、聚焦客户和尊重人性。

精益生产管理以拉动式准时化生产为核心，结合看板管理、均衡化生产、同步化生产、全面质量管理等管理技术手段，通过不断暴露问题、不断改善，充分尊重人性、发挥人的作用，以及全员参加的改善和合理化建议，帮助企业提升顾客满意度和忠诚度，增加公司整体利润。



精益生产方式构建体系

通过实施精益生产，可以使得生产周期减少 60-90%，在制品减少 50-80%，生产效率提高 10-100%，不合格率降低 30%，与工作有关的伤害减少 50%。被喻为“改变世界的机器”。

而针对拉式生产而设计的看板管理，是精益生产最具有代表性的实现形式之一。通过看板管理，可以由外部的客户市场需求，来拉动内部的生产管理和对外的采购业务。实现按需生产，物料按节拍流动，减少浪费，提高效率。相对传统的推式生产管理来说，看板管理解决了现场变动大，按计划执行困难的问题。通过看板管理的实施，可实现生产管理的持续改善，提升企业的盈利能力。

如有需求，请联络：

金蝶软件（中国）有限公司

地址：深圳市高新技术产业园南区科技南十二路 2 号金蝶软件园

邮政编码：518057

电话：86-755-26612299

传真：86-755-26615016

咨询热线：4008 830 830

网址：www.kingdee.com