

所属行业：施工建筑业

企业规模：子公司10家

应用特色：

- 信息门户整合化
- 项目管理集约化
- 档案管理精细化



广东长大

施工工业的管理杰作



企业概况

广东省长大公路工程有限公司（以下简称“广东长大”）成立于上世纪50年代，是广东省最早创建的一支公路施工专业队伍。总资产超过50亿元，是具备国家公路工程施工总承包特级资质并拥有对外经营权的特大型企业。改革开放以来，广东长大建成广州洛溪大桥、广东东莞虎门大桥、广东西部沿海崖门大桥、广东西部沿海深圳湾公路大桥、广东湛江海湾大桥、福建厦门海沧大桥、浙江杭州湾跨海大桥北航道主桥等上百座高、特、难、新的特大型、大型桥梁精品工程；建成广东佛开高速、京珠高速粤境段、粤赣高速等一大批高速公路的路基、路面、桥隧工程。同时，还投资建设了广东广惠高速公路、广西南宁永和大桥、四川都江堰大桥和仍在建设中的广东云浮至广西梧州高速公路等项目。



信息化动因

外因

建设部在《施工总承包企业特级资质标准》中明确要求，施工总承包特级企业必须建立信息化管理平台。在《2003—2008年全国建筑业信息化发展规划纲要》中也指明：特级资质企业应围绕核心业务，实现整体管理过程的信息化，逐步建立和完善网络平台和应用体系。其中，重点是建设“一个平台（网络平台）、二大系统（项目管理系统和经营管理信息系统）”，制定企业信息化发展规划，提高信息技术投入产出比，以达到国际一流施工企业的应用和管理水平。

内因

广东长大早期使用了奥尊OA系统，随着数据量不断增长，人员之间、部门之间、总公司与分公司、分公司与项目部等之间信息流通不畅；高层决策、管理者无法及时准确掌握企业各方面的信息；公司使用的部门级软件无法在统一的平台进行信息共享、资源整合。信息资产和办公资产还是以手工的方式进行登记和库存管理，管理不透明。原有OA系统已无法满足高速发展的需求，广东长大迫切需要应用一套全面整合的协同办公系统，来实现企业的管理目标。

信息化历程

为达到《施工总承包企业特级资质标准信息化考评表》的相关要求，广东长大确立了“整合现有信息化资源，搭建全面信息化平台”的工作目标。2006年广东长大开始进行整合信息化平台的选型及建设，力求实现集团统一信息化平台管理。广东长大首先对国内外大型管理软件提供商进行选型，然后由所选定的供应商派出技术团队及行业专家，与企业一起规划、实施综合信息化平台。

经过对五大入围软件厂商的比对考察，从产品功能、所提供的开发平台、后续的实施服务等多个维度分析，广东长大认为金蝶公司所提供的协同办公产品、开发平台及服务力度都优于其它厂商，最终选择金蝶公司成为广东长大整体信息化建设的长期合作伙伴。

典型应用

信息门户整合化

广东长大打造了以施工管理为核心的统一办公平台，将项目管理、合同管理、成本管理、安全管理、质量管理等业务进行整合应用，同时将工程造价系统、财务系统、项目管理系统等业务系统的数据进行集中查询，打破了信息孤岛，改变以往部门级软件应用的现状。在门户界面员工还可以根据工作习惯将经常使用的网址收藏到“我的链接”栏位，方便了广东长大各项业务的管理及员工的资源调用。



项目管理集约化

对项目管理主流程（业务线）和项目辅助流程（资源线）两方面进行集约化管理。其中通过工作流平台实现项目招投标、合同管理、计划管理、施工管理、竣工管理等业务线管理；通过知识中心实现合同风险管理、质量管理、安保管理、项目资料管理、专项管理等资源线管理。



档案管理精细化

广东长大对于总部及分公司的发文，设计施工计划、施工日记、竣工图等基建类、设备类、路桥类的档案资料都需要进行存档，但纸质文档的查找和保存都非常麻烦。通过档案管理系统对工程建设过程中形成的各种形式的信息记录，包括工程准备阶段文件、监理文件、施工文件、竣工图和竣工验收文件，进行精细的分类管理。按照国家档案管理规范，档案移交接收、档案组卷管理、查询借阅、鉴定销毁、档案统计、辅助字典管理、主题词标引、报表制作，满足广东长大专业级档案管理的需求。

文件管理	档案管理			
<ul style="list-style-type: none"> 总部收、发文 分公司收、发文 设计开发公司收、发文 发展公司收、发文 海外公司收、发文 ... 	基建档案 <ul style="list-style-type: none"> 施工设计图 竣工验收资料 合同、许可 工程预算书 质量检测评定 ... 	设备档案 <ul style="list-style-type: none"> 建筑机械购销合同 购货合同及配件清单 起重机说明书 ... 	路桥档案 <ul style="list-style-type: none"> 广惠高速 深汕高速 独立大桥 独立隧道 一般公路 ... 	<ul style="list-style-type: none">



应用价值

实现信息资源整合，突破传统财务、经营投标部门独立应用程序的局限，提供一体化的多部门应用模式和综合管理方案；实现项目全周期的管理、施工文档电子化管理、办公资产可视化管理，真正实现“高效、低耗”的经营管理目标。



客户感言

在同一个平台应用不同的业务系统，查询项目进展、合同、图纸文档、技术资料等信息，还可以进行业务数据分析，办公效率提高的同时，更为我们企业创造了更多的经济效益。